Ситуации для игрового моделирования кооперативного взаимодействия

Цель: формирование представления о принципах и механизмах кооперативного взаимодействия.

1. Типы кооперативных взаимоотношений;
2. Основные проблемы и риски в кооперации;
3. Ситуационные задачи в кооперации.
4. Типы кооперативных взаимоотношений;

Для того, чтобы наглядно продемонстрировать типы в кооперативных взаимоотношениях необходимо проиллюстрировать основные группы участников в сельскохозяйственной потребительской кооперации.

Для этого мы воспользуемся группировкой приводимой в ст. 4 основного закона«О сельскохозяйственной кооперации» №193-ФЗ от 08.12.1995 (ред 03.07.2016).

Так закон определяет следующие виды сельскохозяйственных кооперативов:

* Перерабатывающий кооператив;
* Сбытовой (торговые) кооператив;
* Обслуживающий кооператив;
* Снабженческие кооперативы;
* Садоводческие и огороднические кооперативы;
* Животноводческие кооперативы;
* Кредитные кооперативы.

Для группировки участников каждого из этих видов кооператива логично построить следующую матрицу кооперативного взаимодействия.

Таблица 1. Матрица взаимодействия молокоперерабатывающего кооператива.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| С\х товароприз-водители | Владелец здания | Оператор по переработке | Владелец оборотного капитала | Транспортное хозяйство | Сбытовое сопровождение | Учетно-финансовая служба |
| Фермер-пайщик1 | Деловые процессы группы А 1 | Деловые процессы группы В1 | Деловые процессы группы С 1 | Деловые процессы группы D 1 | Деловые процессы группы E 1 | Деловые процессы группы F 1 |
| Фермер-пайщик 2 |
| Фермер- пайщик3 |
| Фермер-не пайщик 1 | Деловые процессы группы А 2 | Деловые процессы группы В 2 | Деловые процессы группы С 2 | Деловые процессы группы D 2 | Деловые процессы группы E 2 | Деловые процессы группы F 2 |
| Фермер- не пайщик2 |
| Фермер – не пайщик3 |
|  |  |  |  |  |  |  |

Деловые процессы группы А 1

**Ситуация А1**

Группа фермеров договорилась с владельцем неиспользуемого здания в 100 кв.м о выкупе его в рассрочку. Реализация молока через свой молокоприемный пункт увеличит закупочную цену молока на 2,5 руб. Без учета субсидии государства (+4 руб. ), которую также можно получить лишь повышением качества при сдаче через МПП. Стоимость ремонтно-восстановительных работ составляет 1 100 000 руб. Сумарный объем надаиваемого молока составляет 3500 кг. Проектная мощностьмолокоприемного пункта составляет 12 000 кг. В радиусе 100 км закуп молока производят три молочных завода, которые имеют авансовые контракты с бывшими колхозами.

**Задача:** построить таблицу деловых операций, чтобы договорится с заводом об авансировании молока для выполнения ремонтных работ в МПП.

Форма таблицы деловых операций.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №п/п | Наименование операции | Участник | Обязательство |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

Деловые процессы группы E1

**Ситуация E1**

Фермеры – пайщики кооператива на ежемесячном собрании поставили задачу оператору по сбыту заключить контракт на поставку молочной продукции по следующим каналам:

Муниципальные учреждения – школы и больницы с поставкой три раза в неделю на общий объем в 3000 кг в сыром эквиваленте.

Розничные магазины местных редпринимателей районного центра на общий объем 2000 кг в сыром эквиваленте.

Оптовый цент распределения в региональным центре на общий объем в 1500 кг в сыром эквиваленте.

**Задача:** построить таблицу деловых операций для выполнении задачи.

Форма таблицы деловых операций.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №п/п | Наименование операции | Участник | Обязательство |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

Деловые процессы группы В 1

**Ситуация В1**

Из-за отсутствия своих перерабатывающих мощностей, кооператив заключил контракт с молочным цехом на переработку молока по давальческой схеме. На сегодня завод загружен на 30% при проектной мощности 12000 кг сырья в смену. Какие вопросы необходимо решить для работы с заводом при начальном объеме молока кооператива в 1500 тонны в сутки.

**Задача:** построить таблицу деловых операций для выполнении задачи.

Форма таблицы деловых операций.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №п/п | Наименование операции | Участник | Обязательство |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

Деловые процессы группы С1

**Ситуация С1**

Заключив договор с муниципальными учреждениями кооператив может получить кассовый разрыв. Кредит на пополнение оборотных средств кооперативу не дают. Как выстроить работу с перерабатывающим заводом, фермерами-пайщиками и банком для применения факторинговой схемы работы.

**Задача:** построить таблицу деловых операций для выполнении задачи.

Форма таблицы деловых операций.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №п/п | Наименование операции | Участник | Обязательство |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

Деловые процессы группы D1

**Ситуация D1**

Для перевозки сырого молока у фермеров пайщиков имеется бортовой УАЗик с алюминиевой бочкой на 1000 литров. Сумарный объем молока в летний период может составить до 3000 литров в сутки. Охладители имеются только в у двух фермеров емкостью 1000 литров. Как выработать решение о привлечении дополнительных транспортных мощностей, если в ближайших селах имеется бортовой коммерческий транспорт с грузоподъемностью в до 1,5 тн.

**Задача:** построить таблицу деловых операций для выполнении задачи.

Форма таблицы деловых операций.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №п/п | Наименование операции | Участник | Обязательство |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |